



Fundação Estudar

Programa de Bolsas de Estudo
Scholarship Program



2 0 0 3 • 2 0 0 4

Fundação Estudar

Programa de Bolsas de Estudo
Scholarship Program



2 0 0 3 • 2 0 0 4

Índice

Table of Contents

Missão e Visão **05** Mission and Vision

Filosofia **09** Philosophy

Organização **13** Organization

Desempenho Operacional e Resultados Financeiros 2003-2004 **19** Operating Performance and Financial Results 2003-2004

Conselho Curador e Administração **34** Board of Trustees and Administration

Agradecimentos Especiais **35** Special Acknowledgements



Marcelo Parodi

Comerc Comercializadora de
Energia Elétrica Ltda./Sócio - Partner

Ano da Bolsa/Scholarship Year: 1997
Programa/Program: IMD-MBA

A Fundação simplesmente alterou o curso da minha vida. O MBA que realizei em 97, materializado através do auxílio da Fundação, impactou brutalmente minha maneira de pensar e de entender o mundo. A seqüência de acontecimentos decorrentes desse novo *mindset* me levou a trilhar um caminho profissional distinto, que culminou na fundação da minha própria empresa.

A Fundação deve ser um agente modificador da vida dos jovens do nosso país, assim como fez comigo, e estou certo de que a criação de valor para a sociedade brasileira será infinitamente superior ao capital investido na educação destes jovens. Adicionalmente, a Fundação dissemina entre seus bolsistas o nobre sentimento da filantropia, e o efeito multiplicador dessa atitude é imensurável. Como exemplo, a alocação de recursos em projetos filantrópicos educacionais faz parte da missão da minha empresa, e o primeiro deles será posto em prática ainda este ano.

Simply put, the Foundation altered the course of my life. The MBA that I did in 1997, materialized through the assistance of the Foundation, brutally impacted the way I think of and understand the world.

The sequence of events, which followed this new mindset allowed me to trail a unique professional path that culminated in the foundation of my own company.

The Foundation should be a modifying agent for the lives of the youth of our country, as it was with me, and I am certain that the value created for Brazilian society will be infinitely superior to the capital invested in the education of these youth. Additionally, the Foundation disseminates a noble sense of philanthropy among its scholars, and the multiplying effect of this attitude is immeasurable. For example, the allocation of resources in philanthropic educational projects is part of my company's mission, the first of which will be put into practice this year.

Missão e Visão
Mission and Vision



Missão

Colaborar para o desenvolvimento do País através do incentivo à formação e capacitação de futuros líderes e agentes de mudança, capazes de implementar uma cultura de resultados e eficiência, com sólidos princípios éticos, nas suas respectivas áreas de atuação.

Visão

Jorge Paulo Lemann, Carlos Alberto Sicupira e Marcel Herrmann Telles criaram a Fundação Estudar em 1991. Eles acreditam que a concessão de auxílio financeiro a jovens brasileiros de alto potencial intelectual e sem recursos financeiros para frequentar os melhores cursos de Administração e Economia, contribui diretamente para o desenvolvimento econômico do País por dar maiores oportunidades para estes alunos, tornando-os exemplo para uma sociedade mais moderna e justa.



Mission

To collaborate in the development of Brazil by providing long-term incentive, which creates future leaders and change agents who are capable of implementing a culture of results and efficiency, with solid ethical principles in their respective professional fields.

Vision

Jorge Paulo Lemann, Carlos Alberto Sicupira and Marcel Herrmann Telles created Fundação Estudar in 1991. They believe that the granting of financial assistance to young Brazilians with high intellectual potential, but without the financial resources to attend the best business and economics programs, contributes directly to the economic development of Brazil by increasing opportunities for these students, making them examples for a more just and modern society.



Rodolfo Coelho

AmBev, Gerente Internacional de Refrigerantes
International Manager – Soft-Drinks

Ano da Bolsa/Scholarship Year: 1993
Programa/Program: Dartmouth College - MBA

A Fundação Estudar possibilitou que eu ampliasse os meus horizontes de uma forma que sozinho jamais conseguiria. A experiência acadêmica e pessoal proporcionada foi a base para a carreira internacional que segui a partir de então.

Iniciativas como a da Fundação permitem que o país evolua de forma mais rápida e consistente para concretizar o seu potencial. A educação de alto nível, aliada a fortes princípios éticos e morais e uma mecânica de perpetuação da excelência formam uma elite capaz de fazer a diferença no atual cenário de competitividade global.

The Foundation made it possible for me to broaden my horizons in a way that I never would have on my own. The personal and academic experiences that were provided are the basis for the international career that I have followed since I won the scholarship.

Initiatives like that of the Foundation allow Brazil to evolve more quickly and efficiently toward solidifying its potential. High quality education, allied with strong ethical and moral principles, and the mechanics of perpetuation of excellence, form an elite capable of making a difference in the current global competitive landscape.

Filosofia
Philosophy

Filosofia

A educação assegura o crescimento e desenvolvimento de todas as sociedades. É baseada em uma sólida estrutura educacional que a população de um país pode realizar crescimento econômico, sustentabilidade, produtividade e prosperidade e, ao mesmo tempo, reduzir problemas socioeconômicos como pobreza, fome e desigualdade.

O Brasil é um país que possui superávit de recursos e que tem grande potencial para crescimento. No entanto, a grande maioria de seus cidadãos enfrentam diariamente graves problemas socioeconômicos.

O primeiro passo para melhorar esta situação é conceder maior acesso à educação de qualidade, uma educação que permitirá o desenvolvimento dos futuros líderes do Brasil por prover as ferramentas necessárias para implementar mudanças e estimular o crescimento. O desafio é enorme, assim como o investimento requerido.

O papel da Fundação Estudar em relação a este desafio é de, anualmente, prover a indivíduos a oportunidade de obterem educação superior de qualidade e continuar a oferecer recursos para o desenvolvimento de suas carreiras e *networking* profissional pós-formatura.

Philosophy

Education ensures the growth and development of all societies. It is upon a solid educational structure that a country's population can achieve economic growth, sustainability, productivity and prosperity, and at the same time, reduce socio-economic problems such as poverty, hunger and inequality.

Brazil has abundant resources and enormous growth potential. Yet, the vast majority of its citizens confront grave socio-economic problems in their daily life. The first step towards improving this situation is to grant greater access to quality education, an education that will enable the development of Brazil's future leaders by providing them with the tools necessary to implement change and stimulate growth. The challenge is great and the investment required is huge.

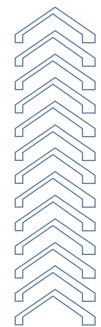
Fundação Estudar's role in relation to this challenge is to annually provide opportunity for quality higher education on an individual basis and to continually provide career development and professional networking resources post-graduation for those individuals. Fundação Estudar believes that its unique and growing alumni community leverages the individual professional success of each of its scholars to achieve maximum impact for Brazil's socio-economic development in an increasing and self-perpetuating way.



Compartilhar idéias e fomentar o diálogo entre os bolsistas dá vida à filosofia da Fundação Estudar.



Sharing ideas, asking questions and dialogue among scholars gives life to Fundação Estudar's philosophy.






Isabel Lustosa

Ulhôa Canto, Rezende e Guerra Advogados
Sócia/Partner

Ano da bolsa Scholarship Year: 1995

Programa/Program: Harvard University - L.L.M.



O impacto da Fundação Estudar na minha vida: 1) Oportunidade de contato permanente com um círculo privilegiado de profissionais através das reuniões com os ex-bolsistas, os patrocinadores e seus convidados; 2) Conscientização quanto a importância de se investir tempo e dinheiro na formação de estudantes de graduação através de programas como o Programa de Padrinhos da Fundação.

O papel e importância da Fundação Estudar no Brasil: 1) Investir na formação de profissionais de alto nível, proporcionando-lhes os meios para tornarem-se líderes esclarecidos em suas respectivas áreas de atuação; 2) Proporcionar aos bolsistas acesso a oportunidades de emprego; 3) Servir de exemplo para que outras empresas/empresários adotem iniciativas semelhantes.

The impact that Fundação Estudar had on my life is two-fold: 1) Opportunity to have permanent contact with a privileged circle of professionals through meetings with alumni, founders and their guests; 2) Awareness as regards to the importance of investing time and money in the formation of undergraduate students through programs such as Fundação Estudar's mentoring program.

The role and importance of Fundação Estudar in Brazil is: 1) Investing in the formation of high-level professionals, giving them the means to become leaders in their respective professional areas; 2) Giving scholars access to job opportunities; 3) Serving as an example so other companies and professionals adopt similar initiatives.

Organização
Organization

Organização

As operações da Fundação Estudar são distribuídas em três áreas distintas – o processo seletivo, o desenvolvimento de carreiras e *networking* de ex-alunos.

Processo de Seleção

De um grupo de aproximadamente 300 candidatos por ano, a Fundação Estudar seleciona apenas aqueles com os mais altos e demonstrados padrões de intelecto, de comunicação e liderança. Espírito empreendedor somado ao esforço pessoal é, também, característica fundamental.

Para poder identificar estas qualidades, cada candidato passa por uma série de avaliações eliminatórias, individuais e em grupo, que aferem inteligência, histórico escolar, potencial profissional, padrões de ética, identificação com os ideais da Fundação Estudar e comprometimento com o País.

As bolsas são concedidas por mérito pessoal e o número de beneficiados varia de acordo com a quantidade de candidatos dentro do perfil exigido. Não há restrições quanto ao número de bolsas por ano.

Organization

Fundação Estudar is organized along three distinct areas of operation: the selection process, career development and Alumni networking.

Selection Process

From an annual applicant pool of approximately 300 Brazilians, Fundação Estudar draws only those students with the highest demonstrated standards of intellect, communication and leadership.

Natural entrepreneurial spirit that is committed to achievement through hard work is also a fundamental characteristic.

To identify these qualities, each candidate is put through a series of eliminatory individual and group evaluations that measure their intelligence, academic track record, professional potential, ethical standards, identification with Fundação Estudar's ideals and commitment to Brazil.

The number of students granted scholarships each year is a function of merit; there are no numerical restrictions. When applying to Fundação Estudar,

	Totais/médias	
Bolsas Concedidas 1991-2004	Graduação Brasil	68
	Graduação Exterior	17
	MBA Brasil	16
	MBA Exterior	116
	Intercâmbio	37
	LLM	16
	PhD	6
	Outros	8
	Total	284
	Valor Concedido Internacional (US\$)	3.513.987,00
	Valor Concedido Nacional (US\$)	613.783,78
	Valor Total	4.127.770,78
Valor Médio das Bolsas Internacionais (US\$)	18.174,49	
Valor Médio das Bolsas Nacionais (US\$)	9.482,37	

Para poder se inscrever no processo seletivo da Fundação Estudar, o candidato precisa já ter sido aceito pela instituição de ensino na qual deseja estudar. As instituições e cursos considerados pela Fundação são: 1) programas nacionais de Administração e Economia com conceito “A” no Provão do MEC; 2) melhores programas americanos de graduação em Administração ou Economia (conforme determinado por avaliadores profissionais de faculdades americanas); 3) melhores programas mundiais de M.B.A, M.P.P. e L.L.M.

No primeiro processo de seleção da Fundação, realizado há treze anos, foram concedidas três bolsas. Atualmente, o montante de bolsas concedidas totaliza 284 – uma média de 22 por ano. O investimento financeiro totaliza US\$ 4.1 milhões.

Em relação ao processo de seleção, a Fundação Estudar possui uma meta de longo-prazo: continuar a crescer e se aprimorar, baseada em seu histórico, ilustrado abaixo.

each candidate must already have been accepted in an approved educational institution to obtain an approved degree. These educational institutions and degrees are grouped in three different categories:

- 1) top ranked Brazilian undergraduate programs in business or economics (as determined by the Brazilian Federal Ministry of Education);
- 2) top-ranked American undergraduate programs in business or economics (as determined by a professional evaluators of American colleges);
- 3) globally top-ranked M.B.A., M.P.P. and L.L.M. programs.

In its first selection process, thirteen years ago, Fundação Estudar awarded three scholarships. Since then, a total of 284 scholarships have been granted, or an average of 22 per year. Investments in scholarships total US\$ 4.1million to date.

Fundação Estudar’s long-term goal, as relates to the selection process, is to continue to build upon and expand its track record to date as illustrated below.

		Totals/averages
Scholarships Granted 1991-2004	Undergraduate Brazil	68
	Undergraduate Abroad	17
	MBA Brazil	16
	MBA Abroad	116
	Foreign Exchange Programs	37
	LLM	16
	PhD	6
	Others	8
	Total	284
	Value Granted - International (US\$)	3.513.987,00
	Value Granted - National (US\$)	613.783,78
Total Value	4.127.770,78	
Average value of international scholarships (US\$)	18.174,49	
Average value of national scholarships (US\$)	9.482,37	

Desenvolvimento de Carreiras

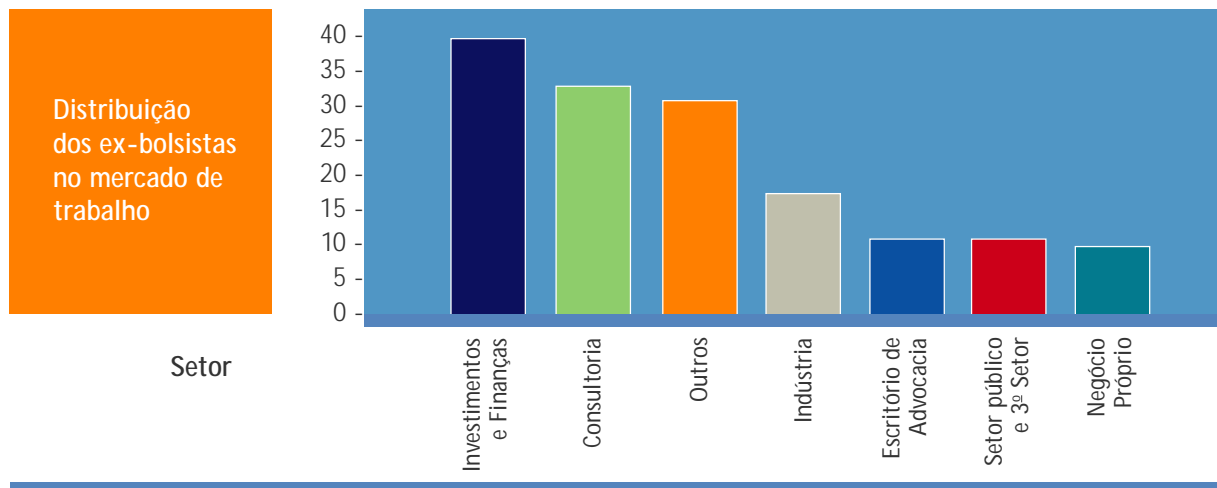
Os ex-bolsistas da Fundação Estudar estão avançando em carreiras que se estendem por várias profissões e setores industriais no Brasil, nos Estados Unidos, Canadá e várias partes da Europa. Ocupam cargos em empresas que variam desde *start-ups* empreendedoras até multinacionais da *Fortune 500*, desde sem fins lucrativos até as mais agressivas do mercado. O gráfico abaixo ilustra essa distribuição.

A Fundação Estudar concentra suas atividades de desenvolvimento de carreiras em programas que incluem *workshops*, *mentoring*, estágios, painéis e palestras.

Career Development

Fundação Estudar's alumni are advancing in careers that span diverse professions and industry sectors in Brazil, the United States, Canada and various parts of Europe. They hold positions in companies that vary from entrepreneurial start-ups to Fortune 500 multinationals and from non-profit to for-profit. The current distribution is illustrated in the graph below.

Fundação Estudar concentrates its career development activities on programs including workshops, mentoring, internships, panels and lectures.



Networking de Bolsistas

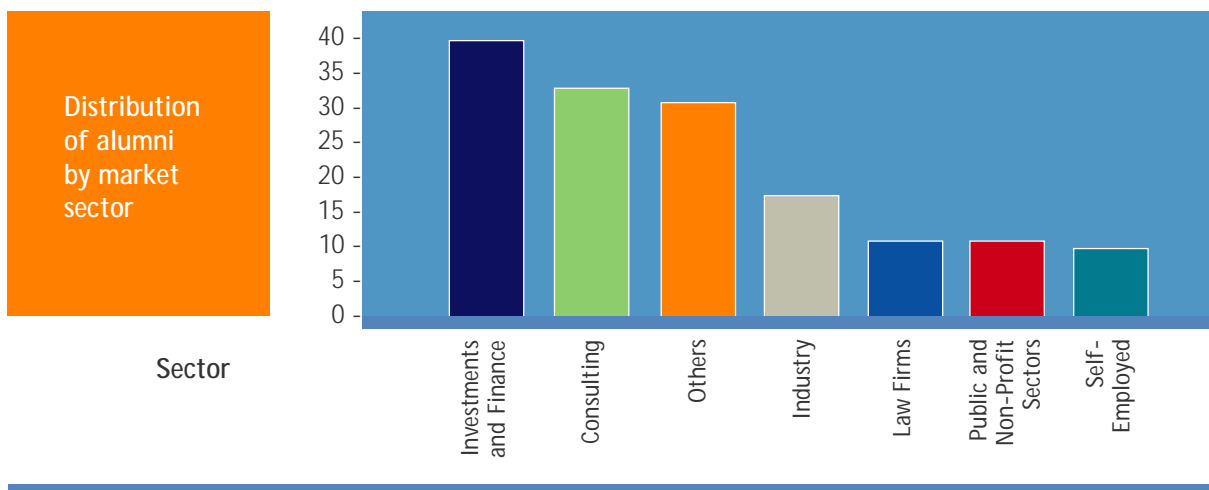
O contato e a interação entre a comunidade de mais de 200 ex-bolsistas mantém-se regularmente por eventos e atividades que reúnem seus bolsistas, como a reunião anual e os fóruns de comunicação *on-line*.

A Fundação é comprometida com a ampliação de suas atividades de Desenvolvimento de Carreiras e *Networking* de Ex-Alunos para realçar e fortalecer o desenvolvimento profissional dos seus ex-bolsistas maximizando, assim, oportunidades de alavancar a experiência “Fundação Estudar” em sucesso pessoal e profissional.

Alumni Networking

Contact and interaction among Fundação Estudar’s current community of over 200 alumni is regularly maintained through in-person events and activities, such as its annual meeting, and on-line communication forums.

Fundação Estudar is committed to increasing both its Career Development and Alumni Networking activities to enhance and strengthen the professional development of its alumni, thereby maximizing opportunities to leverage the Fundação Estudar experience into personal and professional success.






Marcelo Moura

Ibmec São Paulo

Diretor Acadêmico/Academic Director

Ano da bolsa/Scholarship Year: 1996

Programa/Program: University of Chicago-Ph.D.



A Fundação Estudar teve um grande impacto na minha vida. Do ponto de vista pessoal, a bolsa foi um investimento importante na minha carreira e fortaleceu meu networking. Também atuou do ponto de vista social e hoje, através do meu trabalho, tenho a oportunidade de multiplicar o conhecimento adquirido na educação de jovens.

Como economista, observo que o investimento em capital humano é o que tem maior retorno para o desenvolvimento e o combate à má distribuição de renda dos países. O que a Fundação faz é justamente investir no capital humano da sociedade brasileira e, além disso, tornar este capital auto-financiável na medida em que ex-bolsistas financiarão novos bolsistas.

Fundação Estudar had a large impact on my life. From a personal point of view, the scholarship was an important investment in my career and it strengthened my network of contacts. It also had an impact from a social perspective. Today, through my work, I have the opportunity to multiply the knowledge I acquired [in my course] by educating youth.

As an economist, I observe that investment in human capital is the investment that has the largest return in development and combating unequal income distribution in countries. What Fundação Estudar does is invest in Brazilian society's human capital and, beyond that, make this capital self-perpetuating in the measure that former scholars finance new ones.

Desempenho Operacional e
Resultados Financeiros 2003-2004

Operating Performance and
Financial Results 2003-2004

Desempenho Operacional e Resultados Financeiros 2003-2004

Planejamento Estratégico

Em maio de 2004, o Conselho Curador formalizou um esforço de planejamento estratégico para assegurar o desenvolvimento contínuo da Fundação Estudar no longo-prazo. A primeira fase do processo teve seu início em junho de 2004, com o lançamento de uma análise de *benchmarking* externo. Adicionalmente, foi realizada uma pesquisa entre os ex-bolsistas para se obter informações precisas sobre suas percepções em relação às operações atuais da Fundação .

De acordo com o que for apurado, a Fundação Estudar fará uma análise profunda, trabalhando com o Conselho Curador e com a Diretoria para desenvolver o melhor plano estratégico de longo-prazo para a instituição.

Relacionamento com Universidades e Outras Parcerias

Ao longo do ano, a Fundação Estudar aumentou seus esforços para estreitar parcerias firmadas com instituições de ensino nacionais e estrangeiras. Também expandiu seus contatos para incluir novas universidades e instituições educacionais, tanto no Brasil quanto no exterior.

Operating Performance and Financial Results 2003-2004

Strategic Planning

In May 2004, the Board of Trustees formalized a strategic planning effort to ensure Fundação Estudar's continued long-term growth and development. The first phase of this process was initiated in June 2004, with the launching of an external benchmarking analysis. Additionally, an alumni survey was administered to obtain accurate information on internal perceptions of Fundação Estudar's current operations.

Over the balance of this year, Fundação Estudar will conduct comprehensive analyses, working with the Board of Trustees and Directors to develop the most optimal long-term plan for the organization.

University and Other Partnerships

Throughout the year, Fundação Estudar increased efforts to deepen existing partnerships with domestic and foreign universities. It also expanded its relationships to include new universities and educational institutions, both domestically and abroad.

Hoje, a rede crescente de parcerias educacionais ativas da Fundação Estudar inclui:

Today, Fundação Estudar's growing network of educational partnerships includes:

- Columbia University
- Dartmouth University (Tuck)
- Escola Graduada de São Paulo - Graded School
- Fundação Getúlio Vargas - São Paulo
- Georgetown University - The Law School
- Harvard Alumni Club of Brazil
- Harvard University
- Instituto de Empresa
- IBMEC – Rio de Janeiro
- IBMEC – São Paulo
- Pontifícia Universidade Católica de São Paulo
- Massachusetts Institute of Technology
- New York University
- Rhodes Scholarship Program
- Tufts University - The Fletcher School
- Universidade de São Paulo
- University of Chicago

Bolsistas 2004

Scholars 2004



João Pedro Maya

IBMEC - RJ
Economia/Economics
12/2007



Paula Fernandes Ribeiro

PUC - SP
Administração/Business
12/2009



Paula Volpatto Fagundes

FGV - SP
Administração/Business
12/2006



Ana Paula Cavalcanti de O. Fortes

MBA INSEAD
06/2005



Daniela Fusco Alcaro

MBA University of Chicago
06/2006



Maria Isabel Mussnich Pedroso

M.S. Finanças/Finance
Princeton University
06/2006

Processo Seletivo

Em 2004, Fundação Estudar concedeu seis bolsas para alunos de graduação e nove bolsas para pós-graduação aos seguintes alunos:

Selection Process

In 2004, Fundação Estudar granted six scholarships for undergraduate degrees and nine scholarships for graduate degrees to the following students:



Pedro Henrique Garcia

Bucknell University
Engenharia Ambiental e Economia/
Environmental Engineering and Economics
06/2008



Renato Proença Prudente de Toledo

IBMEC - SP
Administração/Business
12/2006



Rodrigo Figueiredo de Mello

IBMEC - RJ
Economia/Economics
12/2007



Jayme Chataque de Moraes

Intercâmbio/Exchange Program
Instituto de Empresa
12/2004



Julio André Kogut

MPP Harvard University
06/2006



Leda Sara Xavier Castanheira

MBA Instituto de Empresa
12/2005



Renata Streit

L.L.M. Stanford University
06/2005



Rubens Mário Marques de Freitas

MBA Harvard University
06/2006



Suzana Medeiros

L.L.M. New York University
06/2005

Desenvolvimento de Carreiras

Ao longo do último ano, as atividades de desenvolvimento de carreiras da Fundação Estudar teve seu foco nos bolsistas de graduação, incluindo múltiplas *workshops* em desenvolvimento de habilidades de liderança. Além disso, implementou neste ano um programa de padrinhos para seus bolsistas de graduação que dá a cada um deles a oportunidade de selecionar um ex-bolsista como padrinho no decorrer de sua vida acadêmica.

Neste ano foram selecionados para padrinhos:

- Ana Silvia Antunes
- André Abram
- André Juliano
- Carlos Pessoa
- Cláudio Andrade
- Elatia Abate
- Fabio Fossen
- Fernando Baumeier
- Isabel Veirano

Career Development

Over the past year, Fundação Estudar's career development activities focused on the undergraduate scholars, including several leadership-training workshops. Moreover, this year Fundação Estudar implemented an undergraduate mentoring program that provides each undergraduate scholar with the opportunity to select a Fundação Estudar alumnus as a mentor for the duration of his or her academic careers.

Fundação Estudar's mentors for the year included:

- Lissa Collins
- Marcelo Barbosa
- Marcelo Moraes
- Marcelo Moura
- Marcelo Parodi
- Marília Rocca
- Ricardo Veirano
- Rodolfo Coelho
- Verônica Serra

Como parte dos esforços de planejamento estratégico da Fundação Estudar, programas adicionais de *mentoring* serão analisados, incluindo programas focados nos ex-bolsistas em todas as fases de suas carreiras.

Networking de Ex-bolsistas

A reunião anual de 2003 reuniu quase 200 atuais e ex-bolsistas e líderes das comunidades brasileiras de educação e negócios. Pedro Parente, antigo Ministro da Fazenda (1995-1999) foi o palestrante.

Em março 2004, a Fundação Estudar organizou um evento para fomentar contato e construir relacionamentos profissionais entre seus bolsistas e membros da Endeavor, uma organização sem fins lucrativos que apóia o empreendedorismo para crescimento de longo-prazo.

Como parte do esforço de planejamento estratégico, outros eventos de *networking* serão desenvolvidos para oferecer maior interação profissional para os bolsistas.

As a part of Fundação Estudar's strategic planning efforts, additional mentoring programs will be analyzed, including designs geared toward alumni at all stages of their careers.

Alumni Networking

Fundação Estudar's 2003 annual meeting brought together nearly 200 alumni, current scholars and leaders from the Brazilian business and educational communities. Pedro Parente, former Treasury Minister (1995-1999) served as the keynote speaker.

In March 2004, Fundação Estudar organized an event to foster contact and build professional relationships between its alumni and members of Endeavor, a non-profit organization that supports entrepreneurship for long-term growth.

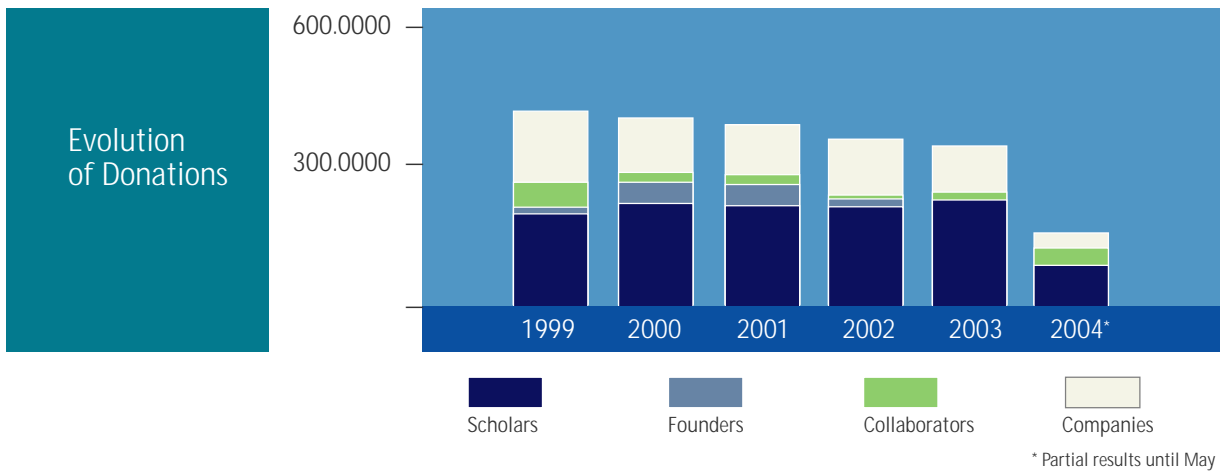
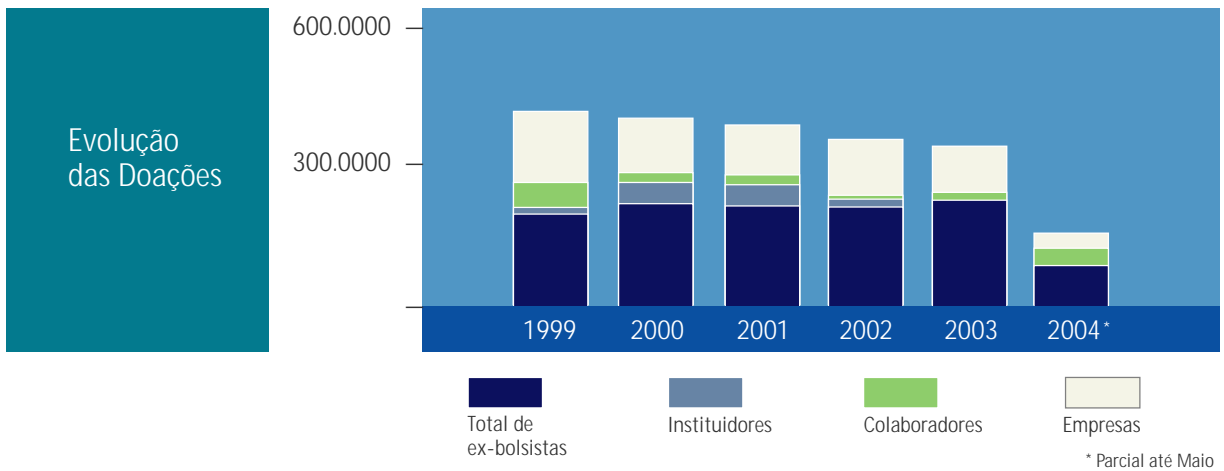
As part of Fundação Estudar's strategic planning efforts, additional networking events will be developed to offer increased professional interaction for its alumni.

Captação de Recursos e Resultados Financeiros

Em 2003-2004, doações corporativas e individuais totalizaram R\$ 991.137,04 o que representa um aumento de 22,4% em relação ao ano anterior, conforme demonstrado no gráfico abaixo:

Fundraising and Financial Results

In 2003-2004, corporate and alumni donations totaled R\$ 991.137,04, up 22,4% from the previous period as captured in the chart below:



Os principais doadores individuais e corporativos, assim como ex-bolsistas que doaram à Fundação o valor original de suas bolsas, incluem:

Fundação Estudar's principal corporate and individual donors as well as alumni who achieved original value of their scholarships to the foundation, include:

Empresas/Companies

- ALL – América Latina Logística
- AmBev – Companhia de Bebidas das Américas

Colaboradores/Individuals

- Antônio Bonchristiano
- Carlos Brito
- Claudio Haddad
- Magim Rodriguez

Ex-bolsistas que atingiram o valor original de suas bolsas em 2003-2004

Alumni achieving the original value of scholarships in 2003-2004

- Affonso Parga Nina
- Augusto Tannure
- Carlos Fernando Gambôa
- Carlos Watanabe
- Gregor Andrade
- Marcelo Leite Moura e Silva
- Márcia Wolff
- Pedro Paulo Alves de Brito
- Ricardo Mollica Jourdan
- Rodrigo Leonardo Anunciato

Doadores bolsistas

Todos os ex-bolsistas que doaram pelo menos o valor original de suas bolsas são demonstrados no gráfico abaixo:

Alumni donors

All Alumni whom have achieved total donations of at least the original value of their scholarships are captured in the chart below:

Bolsistas Alumnus	Ano de formatura Graduation Year	Ano de quitação Restitution Year
Adriana Pozzani	mai/96	ago/98
Alberto Winkler Blanco	mai/96	dez/02
Alexandre de Barros Cruz e Guião	mai/98	fev/02
Alexandre Houara Lordello	dez/96	ago/00
Ana Sílvia Antunes	jun/96	mar/98
André Luiz Miranda e Silva	mai/97	abr/03
André Reginato	mai/97	fev/00
André Sapoznik	mai/98	mar/01
Andrea Narholz Diaz	jul/95	mai/96
Antônio Henrique Prado	mai/97	jun/98
Arkhan Helu	dez/94	jun/99
Bernardo Vieira Hees	dez/92	jul/94
Carlos Henrique Lobão Pegurier	mai/97	mar/99
César Munehiro Arata	mai/98	fev/03
Claudio José Carvalho de Andrade	jul/94	jan/95
Cristiane Rembowski Fernandes	jul/95	abr/99
Cristina Haruko Kawamoto	jun/97	out/01
Dalbi Sebastião Arruda Jr.	dez/95	jul/02
Daniele Valadão Levy	mai/97	nov/01
Dercio Santiago da Silva Jr.	jul/94	dez/96
Diego Luis Milred	jun/96	nov/98
Edison Yu	mai/98	ago/00
Eduardo Fontana Hoffmann	mai/98	mai/00
Fabiana Sandra Eggers	dez/97	mar/01
Fábio Marcel Fossen	mai/00	jul/02
Fernando Octávio Mazza Baumeier	dez/94	set/98
Fernando Quintana Merino	mai/94	mar/99
Filipe Bonetti Alves	dez/96	nov/99
Flávia Marques Barros	dez/97	set/00
Flávio Eduardo Sznajder	jun/97	dez/99
Floriano Paulino da Costa Neto	dez/95	jul/97
Francisco José Bastos Santos	jul/95	dez/96
Gilberto Ribeiro	jul/94	jul/96
Giselle Simões Everett	mai/96	mar/00
Guilherme Bokel Catta-Preta	mai/94	abr/03
Hans Lin	mai/98	mar/03
Heny Gabay	mai/96	mar/03
Hugo Botelho Barra	jun/00	out/02
Isabel Lustosa Veirano	mai/96	mar/00
Ivo Luiz de Sá Freitas Vieitas Jr.	mai/96	abr/99
Jaime Pfaltzgraf Ribeiro	jul/94	mai/03
Jaime Schlittler Silva Filho	jul/98	jan/00
Janaína Martins Soares	mar/00	set/02
João Maurício de Castro Neves	jan/94	out/98

Bolsista Alumnus	Ano de formatura Graduation Year	Ano de quitação Restitution Year
Jorge Guimarães Lorangeira	mai/98	ago/01
Leonardo Goldfeld	mai/97	abr/02
Lissa Collins	dez/93	nov/95
Luis Gustavo Lamego Alves	jul/93	jul/97
Luis Heitor de Queirós Gonçalves	jul/95	set/97
Luiz Felipe Echenique Wielandt	dez/94	mar/97
Luiz Fernando Gustavo de Castro	jul/96	jun/97
Luiz Raul Delgado de Andrade	dez/93	jul/97
Marcelo Amaral Moraes	dez/93	mai/97
Marcelo Faria Parodi	dez/97	dez/02
Marcelo Santos Barbosa	mai/97	out/01
Marcelo Santos Ribeiro	mai/97	jan/01
Marco Simonovitch	jun/97	ago/02
Marcos André G. de Macedo	jul/94	jan/96
Marcos Fernandes Vianna	jul/94	set/02
Marie Louise Conih de Beyssac	jul/95	out/01
Marília Artimonte Rocca (graduação)	dez/94	dez/96
Marília Artimonte Rocca (MBA)	mai/00	mai/03
Mario José das Neves	dez/92	dez/96
Mark Mercante Amorim	mai/96	out/99
Martin Jochmann	mai/95	abr/00
Monica Rossi D. Neves	jul/95	nov/97
Murilo Mattos Chaim	jun/97	set/98
Nelson Puccini	dez/95	jun/97
Olavo Hartveld Cunha	mai/97	jun/99
Patrícia Andrade Paviani	mai/98	mar/02
Patrícia Regina Verderesi	mai/98	mar/02
Paulo André Piereck da Cunha	jan/98	fev/03
Pedro de Freitas Almeida Bueno Vieira	jun/98	ago/01
Peter Lerner Mintzberg	mai/98	set/00
Raul Guimarães Guaragna	jul/94	abr/96
Ricardo Camargo Veirano	mai/95	mai/98
Ricardo de Oliveira Barreto	dez/92	set/00
Ricardo Tadeu Almeida Cabral de Soares	mai/95	fev/02
Rodolfo Magno de C. Coelho	mai/95	mar/00
Rodrigo Perazzi Musiello	mai/97	jul/00
Ronaldo Veiga Fiorito	jul/94	jan/95
Rosineide Wanderley Tinoco	dez/97	ago/99
Sérgio Messias Pedreiro	jun/96	dez/98
Stephanie de Souza Mayorkis	jun/97	mar/03
Valéria Andrade Freundt	jul/94	set/96
Verônica Allende Serra	mai/97	mar/99
William I Wei Tsui	mai/98	jun/02

Relatórios Financeiros

Os seguintes relatórios financeiros auditados, contemplam o período de janeiro a dezembro 2003.

Balço Patrimonial	Ativo 2003	Reais
		Circulante
	Disponibilidades	
	Caixa, banco e aplicações	859.475,53
	Realizável a curto prazo	
	Adiantamentos diversos, Compromisso com bolsas concedidas	374.416,00
	Realizável a longo prazo	
	Compromisso com bolsas concedidas	118.609,00
		1.352.500,53
	Permanente	
	Imobilizado	92.420,89
	Obras de arte	9.948.712,48
	Depreciações e amortizações	(19.551,86)
		10.021.581,51
	Total do ativo	11.374.082,04
	Passivo e Patrimônio Social 2003	Reais
	Circulante	
	Encargos sociais	114,41
	Contas a pagar	2.389,70
	Bolsas de estudo a pagar	186.149,20
	Provisões sobre folha de pagamento	27.461,10
	Seguros a apropriar	(12.494,10)
		203.620,31
	Patrimônio Líquido	
	Patrimônio social	11.367.327,28
	Resultado do exercício	(196.865,55)
		11.170.461,73
	Total do passivo e patrimônio social	11.374.082,04

Financial Statements

The following audited financial statements cover the period from January through December 31, 2003.

Assets 2003		US Dollars	
Balance Sheet*	Current Assets		
	Cash and Cash equivalents	291.347,64	
	Advances		
	Commitment to scholarships granted	126.920,68	
	Long-Term Assets		
	Commitment to scholarships granted	40.206,44	
		458.474,76	
	Permanent Assets		
	Property, plant and equipment	31.329,12	
	Work of Art	3.372.444,91	
	Depreciation and Amortization	(6.627,75)	
		3.397.146,27	
	Total	3.855.621,03	
	Liabilities and stakeholder´s equity 2003		US Dollars
	Current Liabilities		
	Labor charges	38,78	
Accounts payable	810,07		
Scholarship payable	63.101,42		
Payroll provisions	9.308,85		
Insurance to appropriate	(4.235,29)		
	69.023,83		
Stakeholder´s Equity			
Net worth	3.853.331,28		
Net profit	(66.734,08)		
	3.786.597,20		
Total	3.855.621,03		

* In December of 2003 the exchange rate was US\$ 1 = R\$ 2,95

Relatórios Financeiros

Demonstração de Resultado	Receitas 2003	Reais
		Receitas
	Doações para o Programa de Bolsas	1.088.485,80
	Doações para a Coleção Brasileira	686.435,00
	Doação de obras de arte	
	Recebimento de direitos autorais	346,50
	Receitas financeiras	142.616,00
	Outras	-
		1.917.883,30
	Despesas	
	Operacionais	
	Bolsas de estudo	629.228,00
	Coleção Brasileira	804.333,69
	Outras despesas operacionais (bolsas de estudo)	124.151,03
		1.557.712,72
	Administrativas	
	Salários e benefícios	316.086,00
	Encargos sociais	131.631,00
	Despesas administrativas - Programa de Bolsas	17.356,56
	Despesas administrativas - Coleção Brasileira	12.788,30
	Despesas financeiras/tributárias	22.174,17
	Serviços de terceiros	46.142,52
	Depreciações	10.857,58
		557.036,13
	Superávit do exercício	(196.865,55)

Financial Statements

	Income 2003	US Dollars
Income Statement*	Income	
	Donations - Scholarship Program	368.978,24
	Donations - Coleção Brasileira	232.689,83
	Donations - works of art	
	Copyright income	117,46
	Financial income	48.344,41
	Others	-
		650.129,93
	Expenses	
	Operating	
	Scholarship	213.297,63
	Coleção Brasileira	272.655,49
	Other operating expenses (scholarship)	42.085,09
		528.038,21
	Administrative	
	Salaries and Benefits	107.147,80
	Labor charges	44.620,68
	Administrative expenses - Scholarship Program	5.883,58
	Administrative expenses - Coleção Brasileira	4.335,02
	Tributary expenses	7.516,67
Third-party services	15.641,53	
Depreciation	3.680,54	
	188.825,81	
Surplus of period	(66.734,08)	

* Average exchange rate in 2003 was US\$ 1 = R\$ 2,86

Conselho Curador/Board of Trustees

Fundadores/Founders

- Jorge Paulo Lemann
- Carlos Alberto da Veiga Sicupira
- Marcel Herrmann Telles

- Anna Victória Lemann Osório
- Antônio Carlos Augusto Ribeiro Bonchristiano
- Bianka Cristine Van Hoegaerden Herrmann Telles
- Cecília de Paula Machado Sicupira
- José Ephim Mindlin
- Paulo César Castello Branco Chaves de Aragão

Administração/Administration

- Elatia Abate
Diretora Executiva
do Programa de Bolsas
Executive Director
Scholarship Program
- Andrea Bongioanni
Controller

Diretores/Directors

Mandato até/Term through 12/2004

- Carlos Brito
- Cláudio Maurício Freddo

Mandato até/Term through 07/2005

- Antônio Carlos Augusto Ribeiro Bonchristiano
- Marcelo Barbosa

Agradecimentos especiais

Special Acknowledgements

Planejamento Estratégico/Strategic Planning

- Damaris Skouras
Conceitualização, desenvolvimento de estratégia e implementação (contínuo)/Conceptualization, development of strategy and implementation (ongoing)

Ex-bolsistas entrevistadores Processo Seletivo 2004 Alumni Interviewers for 2004 Selection Process

- André Ferrari
- André Reginato
- Carlos Henrique Pegurier
- Cláudio Maurício Freddo
- Eleonora Pizarro Mota
- Ilona Becskeházy
- Lissa Collins
- Marcelo Barbosa
- Marcelo Moraes
- Mark Amorim
- Ricardo Jourdan
- Rodolfo Barreto
- Tamy Lin
- Veronica Serra

Relatório Anual/Annual Report

- Damaris Skouras
Conceitualização, seleção de conteúdo e composição de texto
Conceptualization, selection of content and composition of text
- Fábio Santiago e Kate Miller
Revisão ortográfica/Text revisions
- Lissa Collins e Aik Brandão
Produção de fotos/Photo production

Manutenção do Website/Website Maintenance

- Gilberto Augusto Almeida

Design gráfico e
editoração eletrônica

Graphic design
and publishing

Via Impressa

Fotos das aberturas

Opening photos

Fabio Praça

Pré-impressão
e impressão

Pre-printing
and printing

Corset Gráfica

Impresso em papel
couchê fosco 150 g
e triplex 300 g da
Suzano Papel e
Celulose

Printed on fosco
paper "couché" 150 g
and triplex 300 g
from Suzano Papel
e Celulose



Fundação Estudar
www.estudar.org.br